

Quelles dynamiques futures façonneront l'évolution de la pénurie de main d'œuvre ?

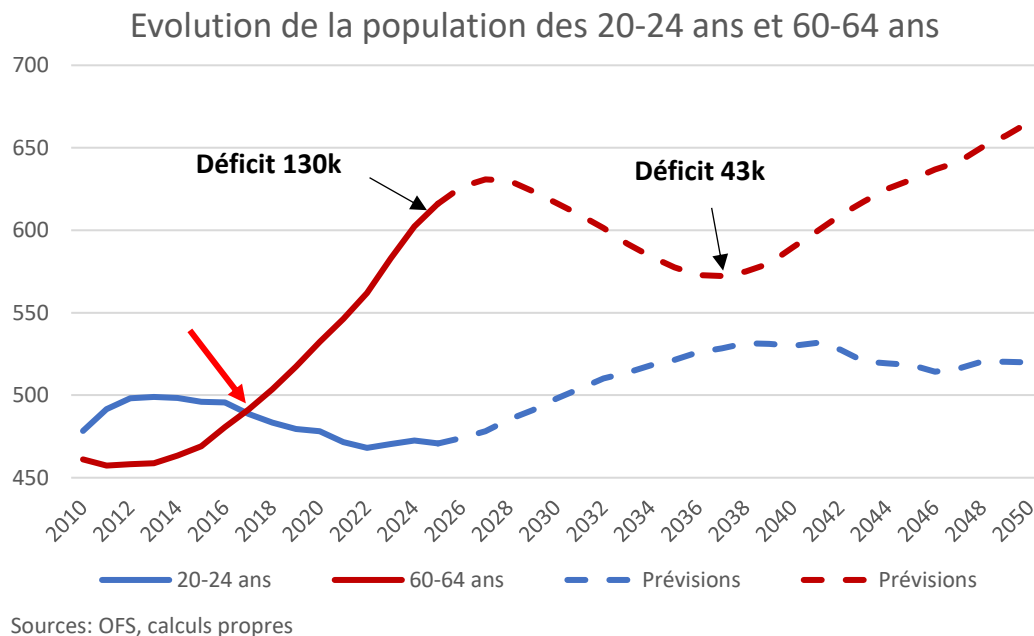
Mathieu Grobét

Économiste / Directeur exécutif CREA

Présentation au Colloque Insertion Vaud 2025

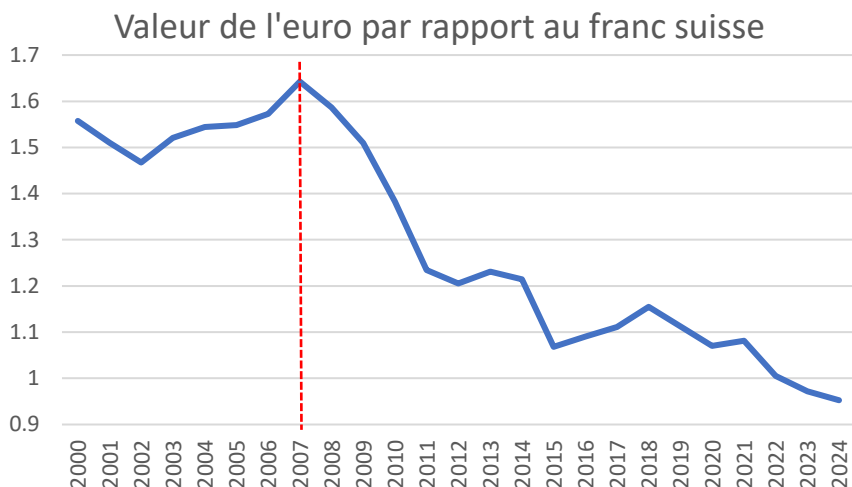
9 octobre 2025

Comment la pénurie devrait-elle évoluer? Le facteur démographique

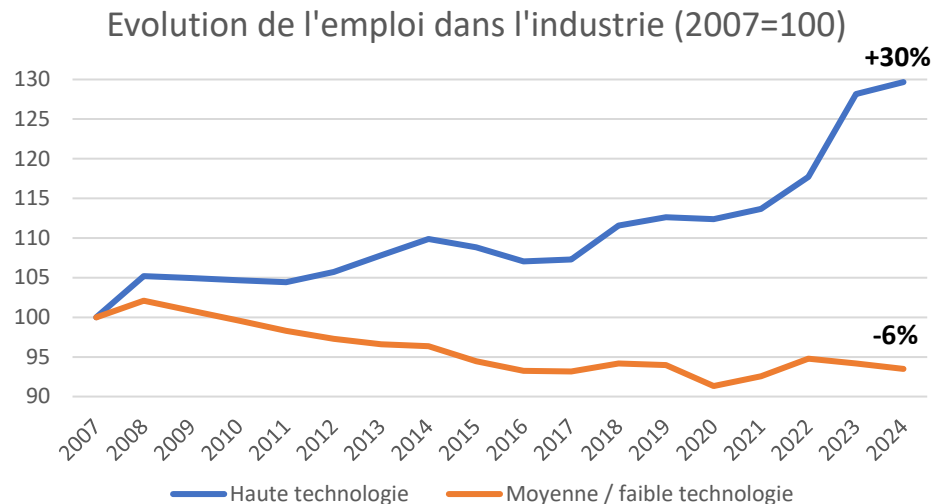


- Départ progressif à la retraite des *baby boomers* depuis 2010.
- Les sortants ne compensent plus les entrants depuis 2017.
- La **pénurie de main d'œuvre** devrait perdurer **jusqu'à l'horizon 2050** à cause du **déficit d'entrants** sur le marché du travail.

Comment la pénurie devrait-elle évoluer? Les facteurs technologiques



Sources: BNS, calculs

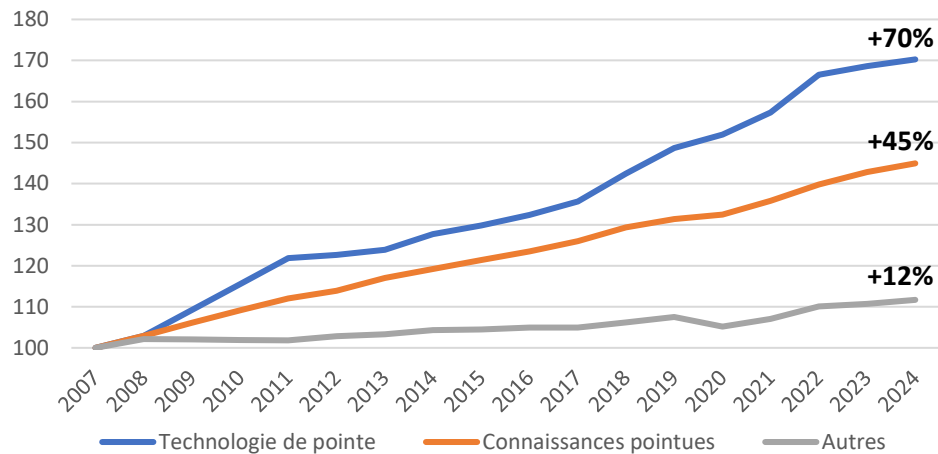


Sources: OFS, Eurostat, calculs propres

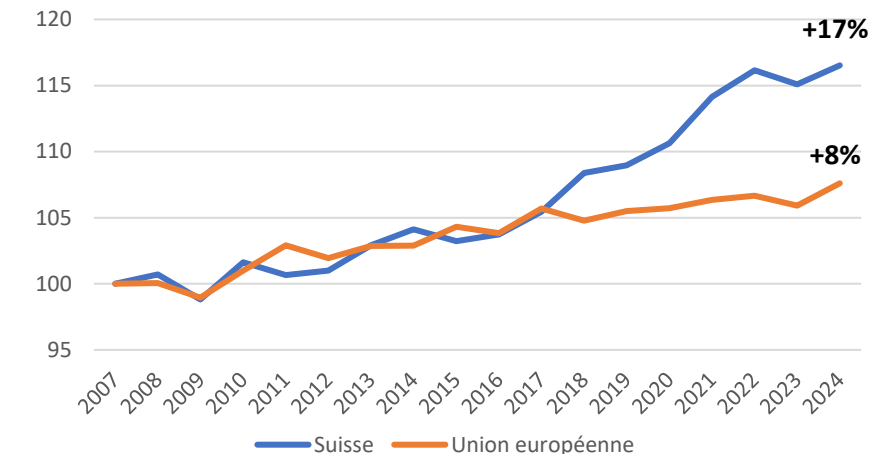
- ▶ Pression externe sur l'industrie suisse à travers une appréciation constante du franc suisse depuis 2007.
- ▶ **Demande d'emplois croissante dans l'industrie à haute technologie.**
- ▶ Pertes d'emplois dans l'industrie à moyenne et basse technologie.

Comment la pénurie devrait-elle évoluer? Les facteurs technologiques

Evolution de l'emploi dans les services (2007=100)



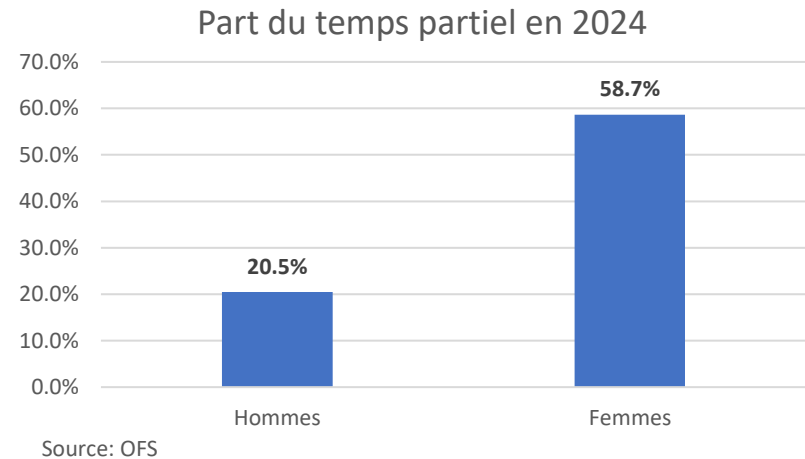
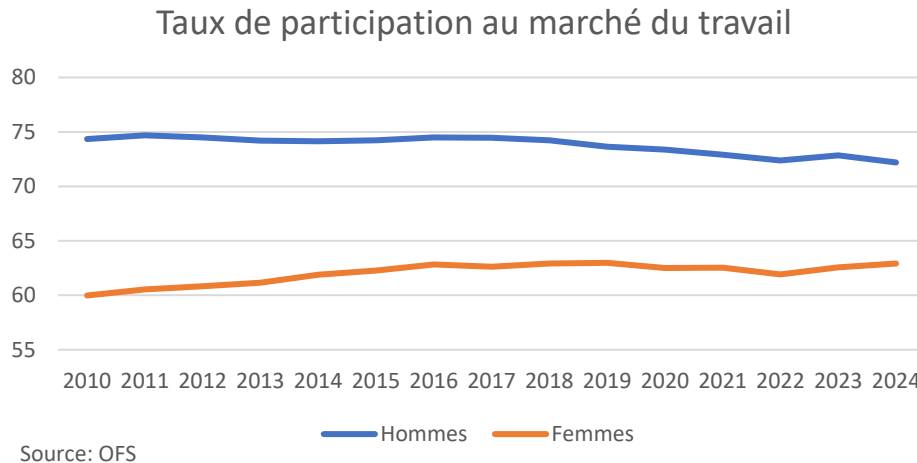
Productivité horaire du travail



- Tendances similaires dans les services.
- Ce sont des **tendances de fonds** qui devraient...
 - ... renforcer les besoins de l'économie en main d'œuvre qualifié.
 - ... maintenir la prospérité économique de la Suisse.
- La **pénurie de main d'œuvre** devrait se renforcer à cause d'une **réallocation** de l'emploi **vers des secteurs nécessitant des compétences techniques**.

Comment atténuer la pénurie structurelle de main d'œuvre?

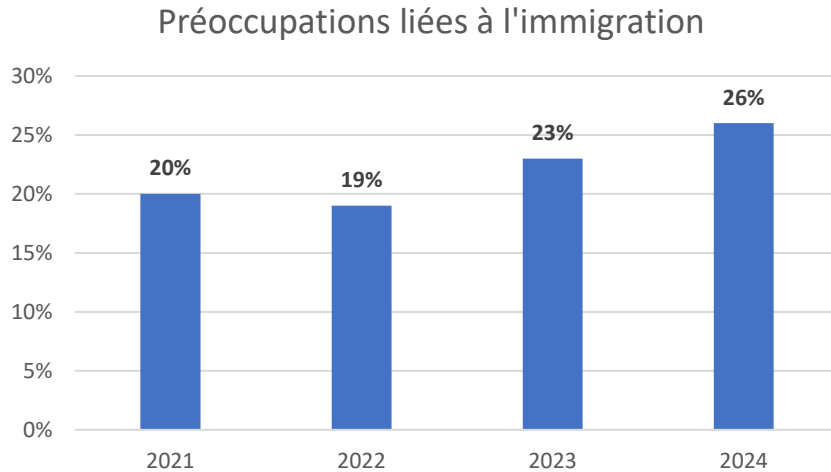
(1) Augmenter la participation des femmes au marché du travail



- ▶ **Question** Est-ce compatible avec le besoin d'augmenter le taux de natalité en Suisse?
- ▶ Mettre en place des **mesures incitatives** telles que...
 - ▶ ... l'abolition de l'imposition du couple marié.
 - ▶ ... le renforcement des structures de garde de jeunes enfants et d'accueil.
 - ▶ ... la réduction des écarts de rémunération entre hommes et femmes.
 - ▶ ... l'aménagement du temps et du lieu de travail.

Comment atténuer la pénurie structurelle de main d'œuvre?

(2) Favoriser l'immigration de main d'œuvre qualifié



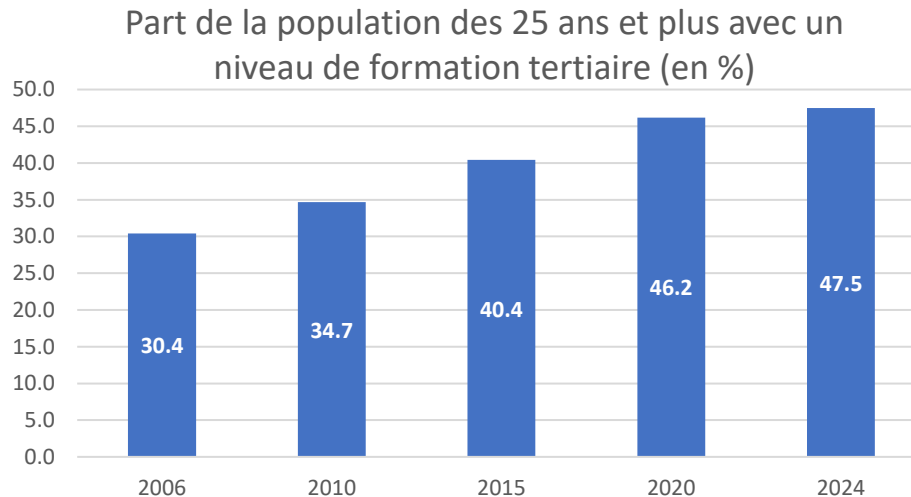
Sources: UBS



- **Question** Est-ce compatible avec les préoccupations de la population liées à l'immigration?
- Mettre en place des **mesures d'accompagnement** pour...
 - ... protéger le niveau des salaires.
 - ... freiner l'augmentation des loyers.
 - ... atténuer la congestion des infrastructures publiques.

Comment atténuer la pénurie structurelle de main d'œuvre?

(3) Augmenter le niveau de formation de la population active



Source: OFS

- **Question** Est-ce compatible avec les coupes budgétaires fédérales et cantonales dans l'éducation?
- Adopter des **politiques en matière d'éducation** visant à...
 - ... augmenter l'investissement public dans les hautes écoles.
 - ... former les jeunes dans les secteurs porteurs (numérique par ex.).
 - ... investir dans la formation continue.

Pénurie persistante de main d'œuvre: quelles conséquences?

- ▶ Sans politiques ambitieuses, on devrait observer une **pénurie persistante de main d'œuvre pour des raisons démographiques et technologiques.**
- ▶ Cette pénurie persistante pourrait **nuire à la compétitivité de l'économie suisse** et à sa prospérité **en freinant...**
 - ▶ ... la capacité d'innovation des entreprises en place.
 - ▶ ... la création de nouvelles entreprises dans les secteurs à haute valeur ajoutée.
 - ▶ ... l'implantation de nouvelles entreprises étrangères en Suisse.